



Orígenes del Proyecto CAMBio en el BCIE

Sergio Avilés

Taller Regional de Cierre

“Contribuyendo a la Gestión del Conocimiento y la Sostenibilidad”

Tegucigalpa, Honduras 14, 15 de octubre, 2015

www.proyectocambio.org

www.bcie.org

INDICE

- I. BCIE en Breve
- II. BCIE en la Intermediación Financiera
- III. Orígenes del Proyecto CAMBIO

BCIE en Breve



- Banco multilateral de desarrollo focalizado en la región centroamericana.



- Fundado en 1960.
- Países miembros: 13
- Sede en Tegucigalpa, Honduras.



- Datos 2014:

- Activos: US\$ 8,044.4 millones
- Cartera: US\$ 5,713.2 millones
- Patrimonio: US\$ 2,396.3 millones
- Desembolsos: US\$ 1,564.2 millones

Alineación Estratégica

- Como parte de su Estrategia Institucional 2015-2019, el BCIE definió 6 áreas de focalización en su propósito de contribuir con el desarrollo de la región.

Desarrollo Humano e Infraestructura Social

Infraestructura Productiva

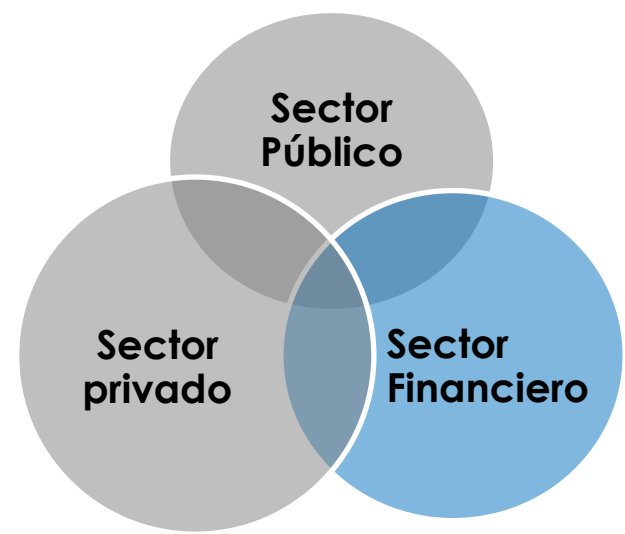
Energía

Desarrollo Rural y Medio Ambiente

Intermediación Financiera y Finanzas para el Desarrollo

Servicios para la Competitividad

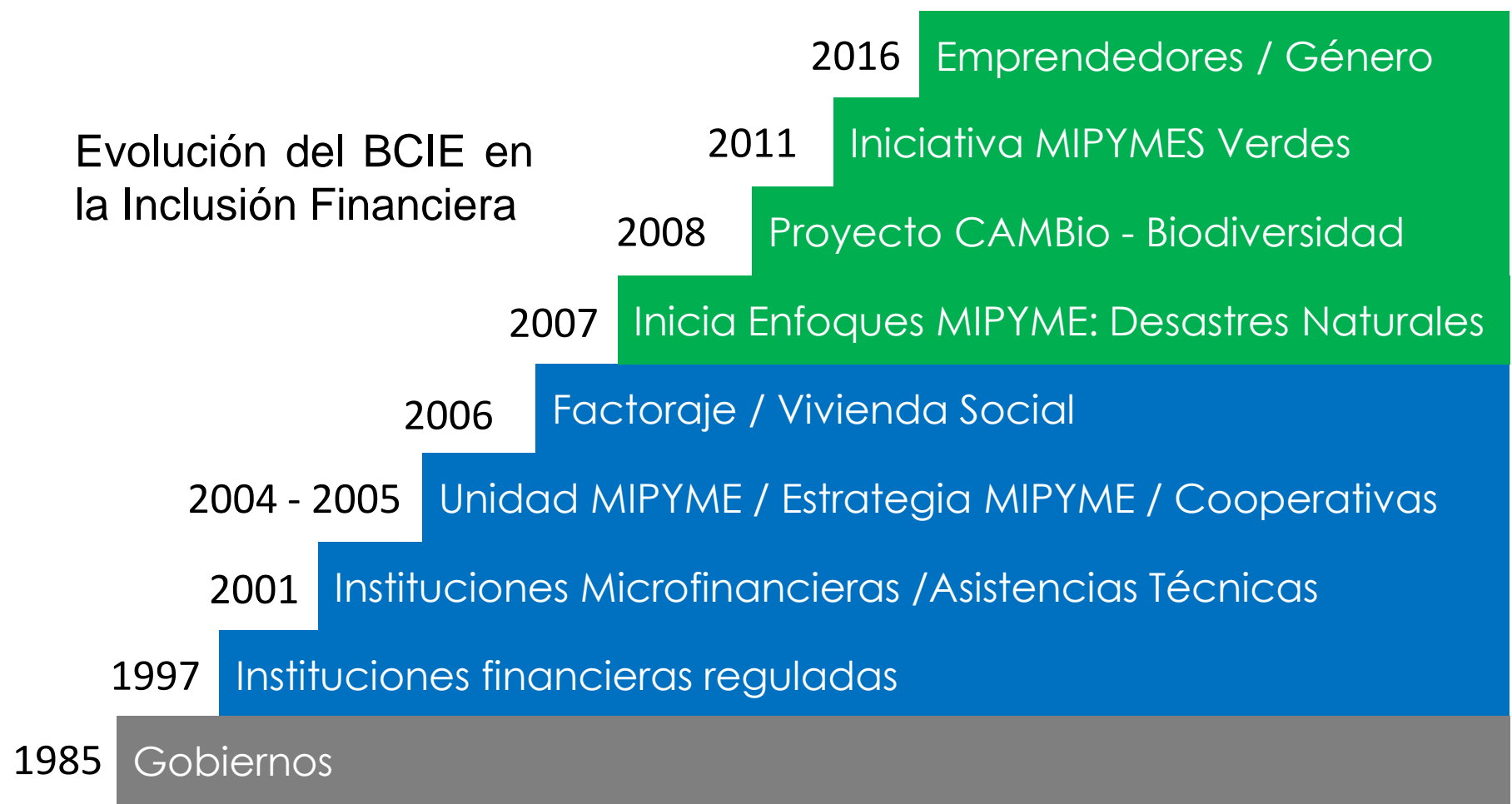
Nuestros Clientes



II. BCIE en la Intermediación Financiera

II. El BCIE en la Inclusión Financiera

Evolución del BCIE en la Inclusión Financiera



El BCIE en la Intermediación Financiera



Hoy en día, el BCIE en Centroamérica:

1. Cuenta con la **red más grande** de instituciones intermediarias para canalizar recursos en Centroamérica: Más de 100 instituciones.
2. Es el organismo multilateral de desarrollo que se ha convertido en la **principal fuente** de recursos para el sector Microfinanzas & PYME: Más de US\$2,000 millones.
3. Es el principal organismo de desarrollo que **administra y canaliza** recursos provenientes de otros países interesados en la región, principalmente en el sector Microfinanzas & PYME de la región.



Socios y Aliados Estratégicos del BCIE

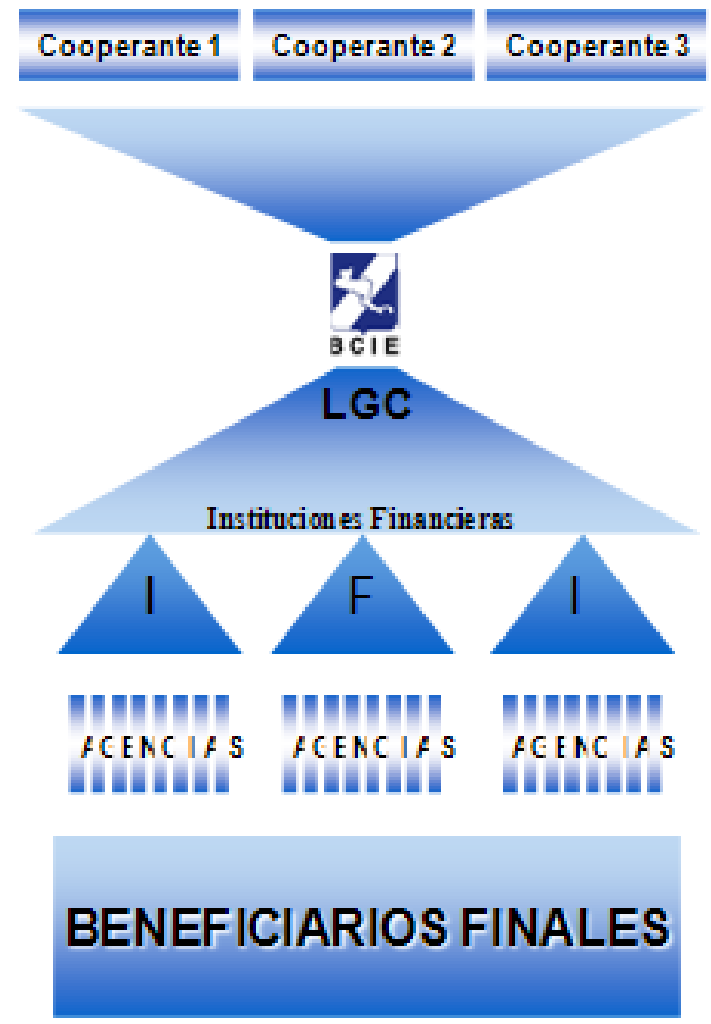
Socios Estratégicos del BCIE

Aliados del SICA

Aliados Regionales

Línea Global de Crédito (LGC)

- El BCIE brinda Líneas Globales de Crédito (LGC) a las Instituciones Financieras Intermediarias (IFIS), reguladas y no reguladas.
- La LGC es un cupo crediticio revolvente que una IFI puede disponer, para ser utilizado mediante diferentes desembolsos que se enmarquen dentro de los programas de intermediación financiera vigentes en el BCIE, conforme a las necesidades de financiamiento de la IFI.
- En la actualidad existen 14 Programas de Intermediación Financiera.



Áreas Atendidas a través de la LGC

- MIPYMES
 - Afectadas por desastres naturales
 - Agronegocios
 - **Biodiversidad: Proyecto CAMBIO**
 - Factoraje
 - **Energía: MIPYMES Verdes**
 - Emprendedores [¡Nuevo en 2016!]
 - Género [¡Nuevo en 2016!]
- Educación
- Vivienda: Social y Media
- Municipalidades
- Comercio Exterior
- Sectores Productivos
 - Agronegocios
 - **Energía Renovable**



El BCIE en la Intermediación Financiera



Los recursos se canalizan a través de 14 programas mediante más de 100 instituciones.

No.	Programa de Intermediación Financiera	Desembolsos históricos 1996-2015 (US\$)	SalDOS de Cartera al 30/06/2015 (US\$)
1	Programa de Apoyo a la MIPYME	2,104,241,346.86	208,035,438.98
2	Programa de Apoyo a MIPYMES - EE/ER [MIPYMES VERDES]	45,035,161.78	39,596,107.99
3	Programa de Apoyo a MIPYMES Amigables con la Biodiversidad	58,044,955.88	8,787,844.81
4	Programa de Apoyo a MIPYMES con enfoque en Agronegocios	11,840,014.34	5,028,683.93
5	Programa de Apoyo a MIPYMES afectadas por Desastres Naturales	19,091,062.44	1,503,567.92
6	Factoraje para Proveedores: modalidad intermediada	1,211,000.00	350,000.00
7	Programa BCIE Crédito Educativo	4,475,175.25	3,822,737.11
8	Programa de Financiamiento de Infraestructura Municipal (PROMUNI)	241,367,866.84	70,323,445.97
9	Programa de Financiamiento para el Comercio Exterior (COMEX)	148,865,548.67	25,793,420.25
10	Programa de Intermediación Financiera para la Vivienda Social	228,838,013.12	66,246,115.56
11	Programa de Intermediación Financiera para la Vivienda Media	33,921,701.24	32,476,629.54
12	Programa Habitacional y Mejoramiento Urbano	502,893,005.49	38,329,854.68
13	Programa de Fomento a Sectores Productivos (PROSEP)	1,540,092,702.04	328,243,828.73
14	Programa de Liquidez y Expansión del Sistema Financiero (PROSIFI)	967,090,791.33	171,782,288.55
	Total	5,907,008,345.28	1,000,319,964.02

Evaluaciones de los Programas

• Para conocer y valorar la efectividad de los programas, el BCIE organiza, promueve y apoya misiones, supervisiones ó evaluaciones de impacto de los resultados:

1. 2004-2005. Evaluación de impacto en Nicaragua financiada por AECID (España).
2. 2006-2007. Evaluación de impacto en Guatemala, El Salvador, Honduras y Costa Rica (AECID, España).
3. 2007. KfW realizó una evaluación ex post sobre su primer préstamo otorgado al BCIE (EUR 15 millones).
4. 2007 marzo. Misión ICDF (Taiwán)
5. 2007 diciembre. Misión Cooperación Italiana.
6. 2008 agosto. Misión KfW.
7. 2008 octubre. Misión KfW.
8. 2009 -2010. Análisis de los Resultados de los Programas del BCIE. KfW / Triodos
9. 2011. Análisis Programa Microcréditos España
10. 2015 – En proceso. BCIE Oficina de Evaluación

III. Orígenes del Proyecto CAMBio

Orígenes del Proyecto CAMBio



- Proyecto Innovador: Conservación de la biodiversidad a través de MIPYME.
- Mezcla de áreas: Biodiversidad y MIPYME.

Cronología del Proyecto CAMBio



- 2006: Instauración del Proyecto CAMBio (**Unidad de Medioambiente**)
- 2007: Inicios de implementación (**Unidad de Medioambiente**)
- 2008: Diseño de programas y despegue (**Unidad MIPYME**)
 - Programa de Apoyo a MIPYME Amigables con la Biodiversidad (MIPYME-AB).
 - Programa de Garantías Parciales de Crédito Para MIPYME-AB.
 - Premio por Beneficios a la Biodiversidad (BIO-Premio).
 - Diseño de la Elegibilidad a través de una Página de Internet.
- 2008: Creación de la figura del facilitador (**Unidad de MIPYME**)
- 2009-2013: Comercialización y ejecución dinámica (**PROFOEX**)
- 2014: Transición del Proyecto CAMBio a la **Unidad MIPYME**

Detalles de la Comercialización y Ejecución

- 2009-2013: Comercialización y ejecución dinámica (**PROFOEX**)
 - Estrategia de fortalecimiento e integración con las Gerencias de Países.
 - Se fortaleció la figura del facilitador (ahora indispensable).
 - Se realizaron cambios en la Coordinación del Proyecto.
 - Utilización de sistema de “scorecard” para medición de los resultados del proyecto.
 - Estrategia de comunicación y visibilidad.
 - Operatividad plena en 2010, con un máximo de volumen de operaciones en 2013.
 - Se logró el ciclo: + crédito -> + asistencia técnica -> + biopremio -> + crédito.
 - Se amplió periodo de ejecución a 2013, con estrategia de salida en 2014.

Detalles de la Transición del Proyecto CAMBio



- 2014: Transición del Proyecto CAMBio a la **Unidad MIPYME (hoy FINAM)**
 - Continuidad de la operatividad del crédito intermediado a cargo de FINAM.
 - Traslado de la Promoción del crédito Intermediado a FINAM.
 - Traslado de la Administración de las Garantías a FINAM.
 - Simplificación en la Elegibilidad de Proyectos Amigables con la Biodiversidad.
- 2015: Finalización Asistencia Técnica y Cierre Administrativo.

Resumen del Proyecto CAMBio



- 2006: Instauración del Proyecto CAMBio (**Unidad de Medioambiente**)
- 2007: Inicios de implementación (**Unidad de Medioambiente**)
- 2008: Diseño de programas y despegue (**Unidad MIPYME**)
- 2008: Creación de la figura del facilitador (**Unidad de MIPYME**)
- 2009-2013: Comercialización y ejecución dinámica (**PROFOEX**)
- 2014: Transición del Proyecto CAMBio a la **Unidad MIPYME**
- 2015: Finalización Asistencia Técnica y Cierre Administrativo (**UCP**)



Gracias por su Atención

Contribuyendo a la Gestión del Conocimiento
y la Sostenibilidad"